

برعاية سعادة وكيل الجامعة للتطوير والجودة  
الدكتور/ ناصر بن سعد القحطاني  
تنظم وكالة الجامعة للتطوير والجودة  
ممثلة بمكتب إدارة المبادرات  
ورشة عمل بعنوان (آلية تقديم مبادرات جديدة على  
برامج التحول الوطني 2)  
الأحد 1441/02/07 هـ الموافق 2019/10/06 م

# محاوور ورشة العمل

- 1- جهود الجامعة حول المبادرات التي قدمتھا للبرامج.
- 2- لمحة عن المبادرات المعتمدة للجامعة.
- 3- نبذة عن برامج التحول الوطني 2.
- 4- التعريف بمكتب تحقيق الرؤية بوزارة التعليم.
- 5- شرح لنموذج المبادرات الجديد.

# أولاً: جهود الجامعة:

منذ انطلاق برنامج التحول الوطني عام 2016م، سعت الجامعة للمساهمة في تحقيق رؤية المملكة 2030، من خلال تقديم مبادرات نوعية ومحورية لكل برنامج، تسهم في خدمة العملية التعليمية والبحثية للجامعة، وتقديم خدمات متميزة للمجتمع المحلي.

كما شاركت الجامعة بفاعلية في تقديم مبادرات للبرامج الجديدة للتحول الوطني 2، وفقاً للجدول التالي:



عدد المبادرات	أسم البرنامج	#م
22	التحول الوطني 1	1
3	تحسين جودة الحياة	2
7	الشراكات الاستراتيجية	3
12	تطوير الطاقة والخدمات اللوجستية	4
16	تعزيز الشخصية الوطنية	5
17	تنمية القدرات البشرية	6
5	تخصيص التعليم	7
82	المجموع الكلي	

# ثانياً: المبادرات المعتمدة للجامعة

حظيت الجامعة باعتماد عدد (5) مبادرات من أصل (66) مبادرة قدمتها الجامعات السعودية عدد (28) جامعة، لبرنامج التحول الوطني 1، وبنسبة تقارب 8%، ومنذ اعتماد المبادرات وجه معالي مدير الجامعة بتشكيل لجنتين مختصة بمتابعة تنفيذ المبادرات، وهي:

1. اللجنة الإشرافية العليا برئاسة معالي المدير وعضوية سعادة وكلاء الجامعة وملاك المبادرات ومدير مكتب إدارة المبادرات وممثل الشؤون الإدارية والمالية.
2. اللجنة الدائمة لمتابعة تنفيذ المبادرات، برئاسة سعادة وكيل الجامعة للتطوير والجودة وعضوية ملاك ومدراء المبادرات ومدير مكتب إدارة المبادرات وممثل الشؤون الإدارية والمالية.

وبفضل من الله تم الانتهاء من تنفيذ جميع مخرجات المبادرات، وفق الخطة التنفيذية وبنود العقد المعتمدة من الجهات ذات العلاقة، وتفاصيل المبادرات وفق الجدول التالي:

حالة المبادرة	المبلغ المعتمد حتى 2020	اسم المبادرة	م
تم الانتهاء من تنفيذها بالكامل	30,239,000	برنامج ريادة الأعمال	1
تم الانتهاء من تنفيذها بالكامل	4,986,000	بناء مستودع البيانات ونظم ذكاء الاعمال	2
تم الانتهاء من تنفيذها بالكامل	12,486,000	تأسيس مركز تطوير المحتوى الرقمي للبرامج الأكاديمية في الجامعة	3
تم الانتهاء من تنفيذها بالكامل	9,790,000	تطوير المصادر التعليمية المفتوحة	4
تم الانتهاء من تنفيذها بالكامل	14,700,000	مشروع المختبرات المركزية للجامعة	5
	<b>72201000</b>	<b>الإجمالي</b>	

# معايير قبول واعتماد المبادرات

1. تسهم في تحقيق أحد أهداف الرؤية والبرنامج الاستراتيجية.
2. أن تكون مبادرة محورية، بحيث يمكن تطبيقها على عدد من الجامعات أو الجهات الحكومية.
3. أن تكون بالشراكة والتعاون مع جهات حكومية أو خاصة من داخل أو خارج المملكة.
4. أن تسهم في توطيد الصناعات المختلفة.
5. المساهمة في رفع الناتج المحلي الإجمالي (الإيرادات غير النفطية).
6. أن تسهم في توليد الوظائف للسعوديين في القطاع الخاص.
7. أن تسهم في تطوير وتحسين جودة مخرجات العملية التعليمية والبحثية وخدمة المجتمع.
8. التقليل من التكاليف التشغيلية للمنظمات الحكومية.
9. تنمي قدرات ومهارات الشباب السعودي، وتزيد من إبداعهم وابتكارهم في شتى المجالات، وتؤهلهم للمنافسة في دخول سوق العمل.

Infrastructure Australia



PIMAC



## الهدف المرجو تحقيقه

## عناصر الجاهزية

عندما اعتمدت  
كوريا الجنوبية نظام  
الـ PIMAC انخفضت  
التكاليف الإضافية  
للمشاريع بـ 2/3



تعريف محدد وكمي للمشكلة أو التحدي الذي نستهدف حله

وضوح المشكلة و التحدي



دراسة العرض والطلب في حال وجود نفقات رأسمالية

تخطيط السعة مقابل الطلب



الأخذ بعين الاعتبار عدد من الحلول المختلفة التي تعالج التحدي ومن ثم اخيار الحلول الأفضل من بينها

تعدد الحلول المقترحة



أن تكون خطة التنفيذ الجاهزة شاملة, مبنية على أفضل الممارسات العالمية

وضوح خطة التنفيذ



صحة الميزانية المطلوبة الحالي والتحليلات المالية للمبادرة

تقديرات الميزانية



توافق المبادرة مع التشريعات الحالية و الحصول على الموافقات المطلوبة من الجهات الأخرى قبل البدء

ممكّنات الأنظمة و التشريعات



ان تكون المبادرة متوافقة مع المبادرات الأخرى التي ترتبط معها او تعتمد عليها

الترايط والاعتمادية





## الأجندى قطبكم بالخري هدمل خنيز بةجنگ ى حخ مظهر صئخب

نوع الدراسة	مبادرة بحاجة إلى دراسة قبل التنفيذ	كامل المبادرة عبارة عن دراسة
الوصف	مبادرات تتطلب دراسة قبل بدأ التنفيذ بسبب وجود نقص في المعلومات لأحد عناصر التصميم الرئيسية التي تشكل المبادرة والتي قد تغير طبيعة المبادرة بشكل جوهري مثل وضوح: الوضع الحالي، الطلب والسعة المستهدفة، طريقة التنفيذ، أو التكاليف المتوقعة، إلخ.	مبادرات لا تحتوي على مكونات تنفيذية سوى إجراء دراسة (لتشكيل إطار حوكمي أو إداري جديد، إلخ.) ولا تتطلب ميزانية سوى لإجراء الدراسة من قبل الجهة المالكة للمبادرة أو من خلال التعاقد مع طرف ثالث.
الإجراء المطلوب	يتم طلب مبلغ للدراسة من خلال ارفاق عرض مالي للدراسة أو من خلال توضيح التالي: <ul style="list-style-type: none"> <li>• الميزانية المطلوبة للدراسة</li> <li>• نوع الدراسة المطلوبة</li> <li>• عدد فريق الاستشاري المتوقع في مشروع الدراسة</li> <li>• مدة الدراسة</li> </ul> على أن يتم احتساب قيمة الدراسة كجزء من التكاليف الاجمالية للمبادرة والمذكورة في خطة التنفيذ	تقييم جاهزية المبادرة من خلال المحاور (1 و2 و4 و5 و7) المعتمدة لجميع المبادرات مع التأكيد على المحاور التالية (1 و2 و5) كما هو موضح في الصفحة التالية
النتيجة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توصية لفريق العمل الدائم بتمويل الدراسة فقط</li> <li>• بعد اكتمال الدراسة، يتم تقديم المبادرة المكتملة للمركز، وتأخذ مجرى باقي المبادرات للتأكد من استكمالها لكافة عناصر التصميم الرئيسية بالشكل الأمثل من حيث المحاور السبعة قبل رفع توصية المركز إلى فريق العمل الدائم</li> </ul>	توصية لفريق العمل الدائم بتمويل إجمالي التكاليف حتى 2020 في حالة أن المبادرة مستكملة لكافة عناصر التصميم بالشكل الأمثل من حيث المحاور السبعة

في حال أن كامل المبادرة عبارة عن دراسة، فسوف تأخذ مسار باقي المبادرات للتحقق من استكمال كافة عناصر تصميم المبادرة بالشكل الأمثل من حيث المحاور السبعة.

يراعى في مبادرات الدراسات أن يتم توضيح التالي للمحاور السبعة:



المحور	التوضيح المطلوب
وضوح المشكلة والتحدي	توضيح المشكلة المستهدف حلها ونوع الدراسة المتوقع احتياجها للتوصل لحل يخاطب السبب الجذري للمشكلة
الطاقة الاستيعابية مقابل الطلب / تحليل الفجوات	توضيح عدد الموظفين أو عدد المستشارين وهيكل الفريق المطلوب لإجراء الدراسة (السعة الحالية والمستقبلية المطلوبة)
تعدد الحلول المقترحة	لا ينطبق
وضوح خطة التنفيذ	توضيح المدة الزمنية المتوقعة لتحديد نطاق العمل، وطرح المناقصة، واستلام العروض، وتعديد الاستشاري، بالإضافة إلى تحديد بدء وانتهاء الدراسة مع تحديد معالم واضحة لاستكمالها
تقديرات الميزانية	توضيح الفرضيات التي بنيت عليها الميزانية (تشمل العدد والمدة الزمنية والتكلفة للوحدة - سواء لموظفين أو استشاريين) مع الحرص على مطابقة ذلك لمحور الطاقة الاستيعابية مقابل الطلب / تحليل الفجوات
عوامل التمكين المتعلقة باللوائح والتشريعات	لا ينطبق
العلاقات المتبادلة والاعتماديات	تحديد وتوضيح أي ارتباطات أو اعتماديات بين هذه المبادرة ومبادرات أخرى

في حال استكمال كافة عناصر تصميم المبادرة بالشكل الأمثل من حيث المحاور السبعة، يتم رفع توصية لفريق العمل الدائم بالموافقة على إجمالي تكاليف المبادرة حتى 2020.

# ثالثاً: نبذة مختصرة عن برامج التحول الوطني 2

جامعة الأمير سطام بن عبد العزيز  
Prince Sattam Bin Abdulaziz University

# شكرًا للجميع

جامعة الأمير سطام بن عبد العزيز

Prince Sattam Bin Abdulaziz University