



مركز تنمية الإيرادات غير النفطية

Non-Oil Revenue Development Center

ورشة عمل لإطلاق مشروع

فرص تنمية الإيرادات غير النفطية في الجهات الحكومية

19 سبتمبر 2019م



1	مقدمة
2	الخط الزمني للمشروع
3	معايير تقييم المبادرات ذات الإيرادات غير النفطية
4	الدليل الاسترشادي لتقييم المبادرات ذات الإيرادات غير النفطية
5	نموذج تقييم المبادرات (EXCEL)
6	الإجابة على الاستفسارات والتساؤلات



مركز تنمية الإيرادات غير النفطية

Non-Oil Revenue Development Center

المقدمة



إشارة إلى الأمر السامي الكريم رقم 72880 بتاريخ 1440/12/23هـ ، بشأن قيام أربعة عشر جهة حكومية بمشاركة مقترحاتها بشأن تنمية إيراداتها غير النفطية مع مركز تنمية الإيرادات غير النفطية – وفقاً للدليل الاسترشادي الذي يعده المركز - ، وذلك لتقييم المبادرات المقترحة بشكل شامل، ولأخذها بعين الاعتبار في تقديرات إيرادات الميزانية العامة للدولة، و تمهيداً لعرض تلك المقترحات على اللجنة المالية.

وسعيًا لتنفيذ الأمر السامي، تم عقد هذه الورشة، والتي تهدف للغايات التالية:

- التأكيد على أهمية المشروع
- عرض الدليل الاسترشادي والإجابة على تساؤلات الجهات
- شرح معايير تقييم المبادرات
- آلية تعبئة نموذج الأكل
- تحديد مواعيد لورش العمل القادمة
- تحديد موعد مبدئي لعرض فرص الجهات (كل جهة على حدة) على اللجنة المالية



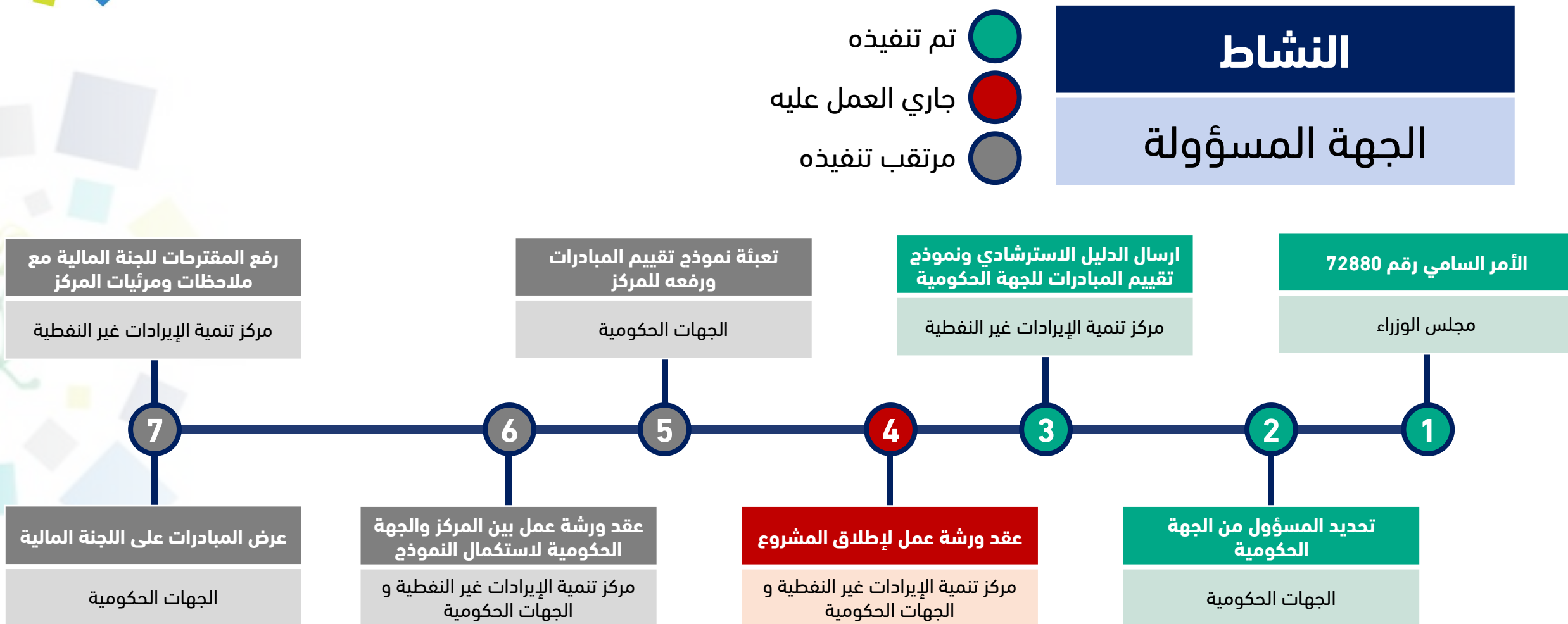
مركز تنمية الإيرادات غير النفطية

Non-Oil Revenue Development Center

الخط الزمني للمشروع



ترتيب أنشطة مشروع فرص تنمية الإيرادات غير النفطية في الجهات الحكومية





مركز تنمية الإيرادات غير النفطية

Non-Oil Revenue Development Center

معايير تقييم المبادرات ذات الإيرادات غير النفطية



عمل مركز تنمية الإيرادات غير النفطية على وضع معايير تقييم المبادرات وفقاً لأفضل الممارسات المعمول بها، وبالتعاون مع بيوت الخبرة العالمية، حيث تم تطوير منهجية تقييم لتتناسب مع طبيعة المبادرات ذات الإيراد غير النفطي، كما أن المركز عمل على ربط المنهجية المطورة بمنهجيات استراتيجية أخرى (على سبيل المثال لا الحصر منهجية PESTEL).

في الجدول التالي تم تعريف معايير تقييم المبادرات:

المعايير	التعريف
حجم الإيرادات	حجم الإيراد المتوقع، والتكلفة المتوقعة من تطبيق المبادرة
حجم الوفورات	حجم المبلغ المتوقع توفيره على الخزينة العامة للدولة من تطبيق المبادرة واستدامته
سهولة التنفيذ	مدى سهولة تطبيق المبادرة من الناحية الفنية، و التشريعية، و البنية التحتية، و الاستفادة من التجارب السابقة
التأثير الاقتصادي	الأثار الاقتصادية المترتبة من تطبيق المبادرة على المؤشرات الاقتصادية الكلية بإستثناء الإيرادات غير النفطية
الاستدامة	مدى الاستمرارية في تحصيل الإيرادات من تطبيق المبادرة وتحقيق الأثر غير المباشر
أهداف الرؤية	مدى ارتباط مستهدفات المبادرة مع أهداف الرؤية وأثرها على المبادرات الأخرى بشكل مباشر، وغير مباشر
السلوك الاجتماعي	السلوك و الظواهر الاجتماعية نتيجة تطبيق المبادرة
العدالة الاجتماعية	أثر تطبيق المبادرة على تحقيق العدالة بين شرائح المجتمع



مركز تنمية الإيرادات غير النفطية

Non-Oil Revenue Development Center

الدليل الاسترشادي لتقييم المبادرات ذات الإيرادات غير النفطية



1	معايير تقييم المبادرات ذات الإيرادات غير النفطية
2	دليل استرشادي لاقتراح مبادرات ذات إيرادات غير نفطية
3	دليل مفصل لتقييم مدى جاهزية تطبيق المبادرات
4	جدول إيرادات المبادرات على مدى خمسة أعوام



عمل مركز تنمية الإيرادات غير النفطية على وضع معايير تقييم المبادرات وفقاً لأفضل الممارسات المعمول بها، وبالتعاون مع بيوت الخبرة العالمية، حيث تم تطوير منهجية تقييم لتتناسب مع طبيعة المبادرات ذات الإيراد غير النفطي، كما أن المركز عمل على ربط المنهجية المطورة بمنهجيات استراتيجية أخرى (على سبيل المثال لا الحصر منهجية PESTEL).

في الجدول التالي تم تعريف معايير تقييم المبادرات:

المعايير	التعريف
حجم الإيرادات	حجم الإيراد المتوقع، والتكلفة المتوقعة من تطبيق المبادرة
حجم الوفورات	حجم المبلغ المتوقع توفيره على الخزينة العامة للدولة من تطبيق المبادرة واستدامته
سهولة التنفيذ	مدى سهولة تطبيق المبادرة من الناحية الفنية، و التشريعية، و البنية التحتية، و الاستفادة من التجارب السابقة
التأثير الاقتصادي	الأثار الاقتصادية المترتبة من تطبيق المبادرة على المؤشرات الاقتصادية الكلية بإستثناء الإيرادات غير النفطية
الاستدامة	مدى الاستمرارية في تحصيل الإيرادات من تطبيق المبادرة وتحقيق الأثر غير المباشر
أهداف الرؤية	مدى ارتباط مستهدفات المبادرة مع أهداف الرؤية وأثرها على المبادرات الأخرى بشكل مباشر، وغير مباشر
السلوك الاجتماعي	السلوك و الظواهر الاجتماعية نتيجة تطبيق المبادرة
العدالة الاجتماعية	أثر تطبيق المبادرة على تحقيق العدالة بين شرائح المجتمع



أهداف المبادرة

وصف المبادرة

اسم الجهة

عنوان المبادرة المقترحة

❖ شروط مبادرات الإيرادات غير النفطية:
• أن يكون الإيراد المتوقع من المبادرة مستدام
• أن يكون الإيراد من تطبيق المبادرة أكثر من التكلفة
• أن لا يؤثر على دخل المواطن بشكل مباشر
• أن لا يؤثر تطبيق المبادرة سلباً على المؤشرات الاقتصادية
• أن لا يكون من تطبيق المبادرة فرض ضرائب أو رسوم على المواطنين أو القطاع الخاص
• وجود أداة نظامية لتطبيق المبادرة
• أن لا يكون في تطبيق المبادرة أثر اجتماعي سلبي
• أن تكون المبادرة المقترحة متوائمة مع الأهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة 2030

دليل مفصل لتقييم مدى جاهزية تطبيق المبادرات



أهداف المبادرة	وصف المبادرة	اسم الجهة	عنوان المبادرة المقترحة
<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>.....</p> <p>.....</p>	
القسم الأول: الإيرادات والتكاليف			
<p>كم إجمالي التكلفة المتوقع توفيرها على مدى خمس أعوام، مع تحديد فرضيات ومعادلات الاحتساب؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>كم الإيراد المتوقع على مدى خمس أعوام مع تحديد فرضيات ومعادلات الاحتساب؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		
القسم الثاني: التأثير الاقتصادي			
<p>كيف ستتأثر نسب الواردات والصادرات بعد تطبيق المبادرة على المدى القصير والطويل؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>كيف ستتأثر نسبة التضخم والبطالة بعد تطبيق المبادرة على المدى القصير والطويل؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>كيف سيتأثر إجمالي الناتج المحلي النفطي وغير النفطي بتطبيق المبادرة، على المدى القصير والطويل؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	
القسم الثالث: الجاهزية ومستلزمات التنفيذ			
<p>هل يستلزم تنفيذ المبادرة المقترحة تغيير تشريع؟ أو وضع تشريع جديد؟ إذا كان نعم، فما هي الخطة تجاه هذا التشريع؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>هل البنية التقنية جاهزة لتنفيذ المبادرة المقترحة؟ وإذا كانت بحاجة للتطوير، فكم تحتاج من الوقت؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>كم عدد القوى البشرية اللازمة لتنفيذ المبادرة المقترحة من المنظور التأسيسي والتشغيلي؟ وهل القوى العاملة جاهزة أم ستستقطب؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	
القسم الرابع: المواءمة مع أهداف ومبادرات الرؤية 2030			
<p>هل توجد اعتمادية بين المبادرة المقترحة والمبادرات الأخرى المنبثقة من الرؤية أو الخاصة بجهتكم؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>هل تندرج المبادرة المقترحة ضمن نطاق الأهداف الاستراتيجية للرؤية؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>		
القسم الخامس: التأثير الاجتماعي			
<p>ما هي الشرائح الاجتماعية المتأثرة بالمبادرة، وما نوع التأثير؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>ما مدى قابلية المجتمع لتنفيذ المبادرة المقترحة؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	<p>كيف سيؤثر تطبيق المبادرة المقترحة على السلوك الاجتماعي؟</p> <p>.....</p> <p>.....</p>	



الإيرادات (بالمليون ريال)					اسم المبادرة	
2023	2022	2021	2020	2019		
						1
						2
						3
						4
						5
						6
						7



مركز تنمية الإيرادات غير النفطية

Non-Oil Revenue Development Center

نموذج تقييم المبادرات (EXCEL)



قائمة بالمبادرات المقترحة مع وصفها وتحديد مستهدفاتها

#	المبادرة المقترحة	الوصف	مستهدفات المبادرة
1			
2			
3			
4			
5			

تقييم حجم الإيراد والتكلفة للمبادرات المقترحة مع الفرضيات وما مدى استدامتها



تحليل الاستدامة	2023	2022	2021	2020	2019	(مليون ريال)	المبادرة المقترحة
						الإيرادات	1
						التكلفة	
						الفرضيات	
						الإيرادات	2
						التكلفة	
						الفرضيات	
						الإيرادات	3
						التكلفة	
						الفرضيات	



تقييم الجاهزية وسهولة التنفيذ للمبادرات المقترحة

المبادرة المقترحة	الترشيعات اللازمة	نضج تقنية المعلومات	مؤهلات فريق العمل	التجارب السابقة	الاحتياج البشري	احتياج تقنية المعلومات



أهداف الرؤية التي تتعارض مع المبادرة المقترحة	أهداف الرؤية التي تساهم المبادرة في تحقيقها بشكل غير مباشر	أهداف الرؤية التي تساهم المبادرة في تحقيقها بشكل مباشر	المبادرة المقترحة
			1
			2
			3
			4
			5



المبادرة المقترحة	تحديد الشرائح المجتمعية المستهدفة	وصف الأثر على السلوكيات	وصف تقبل المجتمع للمبادرة
1			
2			
3			
4			
5			



المبادرة المقترحة	التأثير المتوقع للمبادرة على نمو الناتج المحلي الحقيقي بالمليار ريال سعودي	التأثير المتوقع للمبادرة على نسبة نمو الاستهلاك الخاص	التأثير المتوقع للمبادرة على نسبة نمو الاستثمار الخاص	التأثير المتوقع للمبادرة على نسبة التضخم	التأثير المتوقع للمبادرة على نسبة البطالة بين السعوديين	التأثير المتوقع للمبادرة على ميزان المدفوعات بالمليار ريال سعودي	التأثير المتوقع للمبادرة على المساهمة في المحتوى المحلي
1							
2							
3							
4							
5							



مركز تنمية الإيرادات غير النفطية

Non-Oil Revenue Development Center

الوقت الآن متاح للإجابة عن استفساراتكم

شكراً لكم



مركز تنمية الإيرادات غير النفطية

Non-Oil Revenue Development Center